
Plats och tid	Sammanträdesrum Mälaren, Regionhuset, Västerås kl. 09:00-14:15
Beslutande ledamöter	Stephanie Bruksgård (M) (Förste vice ordförande) Anna Nygren (M) Malin Gabrielsson (KD) Lina Ekengren (L) (Ordförande) Ingvar Jonsson (SD) Ulrika Spårebo (S) (Andre vice ordförande) Kenneth Östberg (S) Per Strengbom (S) (deltar på distans) Fehmi Paulus (S) Heidi-Maria Wallinder (V) (deltar på distans) Mikael Andersson Elfgren (M) (deltar på distans t o m del av § 8) ersätter Gisela Carstinge (SD)
Ej tjänstgörande ersättare	Karin Andersson (L) Ann-Christine Björkman (S) (deltar på distans) Barbro Larsson (C)
Övriga närvarande	Lars Almroth (hälso- och sjukvårdsdirektör) Annette Daneryd (utvecklingschef Förvaltningsledning Hälso- och sjukvårdsförvaltningen) Jonas Cederberg (områdeschef Medicinsk diagnostik, Teknik och Farmaci) Alexander Ahlberg (områdeschef Operation, Specialmedicin och Akutsjukvård) Milena Sundstedt (områdeschef Psykiatri, Medicin och Närsjukvård) Maria Martinsson (verksamhetschef Vårduppdrag Västmanland) Roger Ärleskog (ekonomichef) Annika Rolland (verksamhetschef HR) Christina Ersson (nämndsekreterare) Tina Javidi (personalföreträdare, deltar på distans) Maria Cifuentes Vargas (personalföreträdare) Charlotta Eriksson (KD) (politisk sekreterare, deltar på distans) Niklas Frykman (L) (politisk sekreterare, deltar på distans) Anton Svendsen (SD) (politisk sekreterare, deltar på distans) Cecilia Strand Ronsten (V) (politisk sekreterare, deltar på distans) Leena Kumpula (C) (politisk sekreterare, deltar på distans)
Utses att justera	Ulrika Spårebo
Justeringens plats och tid	Digital justering 2026-02-24 00:00
Protokollet omfattar	§10

Mötesdatum

2026-02-12

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Underskrifter

Sekreterare

.....

Christina Ersson

Ordförande

.....

Lina Ekengren

Justerande

.....

Ulrika Spårebo

ANSLAG/BEVIS

Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Organ

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Sammanträdesdatum

2026-02-12

**Datum för anslags-
uppsättande**

2026-02-24

**Datum för anslags-
nedtagande**

2026-03-18

**Förvaringsplats för
protokollet**

Regionhuset, Västerås

Underskrift

.....

Christina Ersson

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

§10 Årsredovisning 2025 - Hälso och sjukvårdsförvaltningen

HSF250041

Ärendet i korthet

Årsredovisning för 2025 redovisas.

Hälso- och sjukvårdsförvaltningen redovisar ett helårsresultat på -349 miljoner kronor jämfört med prognos -445 miljoner kronor.

Underskottet är i huvudsak kopplat till den ingående obalansen i förvaltningsplanen på -750 miljoner och redovisas inom det av fullmäktige accepterade underskottet.

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

Mötesdatum

2026-02-12

Hälso- och sjukvårdsnämnden

Större positiva avvikelser i förhållande till fastställd budget är främst sänkta pensionskostnader efter budgetprocessens stängning, ca 65 miljoner kronor, överskott av riktade statsbidrag ca 220 miljoner kronor där förvaltningen redan bedriver verksamhet i statsbidragens inriktning. Läkemedelskostnader inklusive läkemedelsrabatter och höjd egenavgift från 1 juli, 81 miljoner kronor samt i övrigt fortsatt restriktivitet.

Enligt redovisad och antagen åtgärdsplan, §114 hälso- och sjukvårdsnämnden 2024-09-25, har förvaltningen budgeterat för kostnadssänkande åtgärder. Förvaltningen ska löpande lämna uppdaterade uppföljningar om hur arbetet fortskrider.

Förslag till beslut

1. Förvaltningens årsredovisning för verksamhetsåret 2025 godkänns och läggs till handlingarna.
2. Förvaltningsdirektören för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen får i uppdrag att säkerställa effekterna av beslutad åtgärdsplan (§114, 2024-09-25) som inarbetats i förvaltningsplanen, samt löpande återrapporera till hälso- och sjukvårdsnämnden och i lämpliga fall till regionstyrelsen.

Beslut

1. Förvaltningens årsredovisning för verksamhetsåret 2025 godkänns och läggs till handlingarna.
2. Förvaltningsdirektören för Hälso- och sjukvårdsförvaltningen får i uppdrag att säkerställa effekterna av beslutad åtgärdsplan (§114, 2024-09-25) som inarbetats i förvaltningsplanen, samt löpande återrapporera till hälso- och sjukvårdsnämnden och i lämpliga fall till regionstyrelsen.

Anteckning

Ulrika Spårebo, Kenneth Östberg, Per Strengbom och Fehmi Paulus, alla (S), lämnar protokollsanteckning enligt bilaga.

Heidi-Maria Wallinder (V) lämnar protokollsanteckning enligt bilaga.

Barbro Larsson (C) lämnar protokollsanteckning enligt bilaga.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Årsredovisning 2025 Hälso- och sjukvårdsförvaltningen
- Årsredovisning 2025 - Förvaltningstotalt HSF

Paragrafen är justerad

Protokollsanteckning

Hälso- och sjukvårdsnämnden 2026-02-12

Ärende 10 Årsredovisning 2025 – Hälso- och sjukvårdsförvaltningen

Trots förbättring jämfört med prognos redovisas ett underskott på cirka –349 mnkr. Det i sig är bra men det är inte en förbättring i egentlig mening det är ett mindre stort minus.

Verksamheten är fortfarande inte i ekonomisk balans.

Vi vill vara tydliga att förbättringen beror i hög grad på ökade statsbidrag, lägre pensionskostnader och andra externa faktorer. Det är pengar som regionen själv inte styr över. Det gör ekonomin sårbar. Effekthemtagningen som redovisas i årsredovisningen är en väldigt liten del av det stora underskottet. Där den lägst hängande frukten att plocka har varit minskningen av hyrpersonal. En avgörande anledning till att region Västmanland kunnat minska sin kostnad för hyrpersonal är det nationella avtalet för tagits fram och som tillämpas av samtliga regioner. Vi ser ändå positivt på att kostnaderna för hyrpersonal har minskat. Det är ett viktigt steg mot bättre arbetsmiljö och bättre kontinuitet för patienterna. Men arbetet är inte klart. Kompetensförsörjningen är fortsatt ansträngd och risken är påtaglig att kostnaderna ökar igen om trycket i verksamheten fortsätter.

Att resultat blir bättre mot budgeterat genom tillfälliga statsbidrag är ingen långsiktig strategi. Om de minskar eller försvinner riskerar nämnden att stå med samma strukturella problem igen. Vi menar därför att det behövs ett ännu tydligare fokus på hållbara åtgärder som stärker den egna ekonomin över tid för bästa resultat för dem vi är till för.

Måluppfyllelsen visar på att mycket finns fortfarande att göra då endast ett mål bedöms vara uppnått. Resterande är delvis uppnått och ett mål finns det inget värde på för året 2025 då mätningen sker 2026 och det gäller målet, vara en professionell uppdragsgivare. Inom de olika målen finns indikatorer som visar på ett blandat resultat. Regionen når inte målet gällande bröstscreening, tarmcancerscreening. Primärvården når inte sitt mål om en medicinsk bedömning inom 3 dagar, likaså gäller det besök och behandling i specialistvården. Personalomsättningen fortsätter att öka vilket påverkar verksamheterna. Sjukfrånvaron ligger ganska konstant (7,5% 2024 och 7,3% 2025) målet är 6% och vi är övertygade om att detta skulle kunna nås med rätt insatser och åtgärder.

Ulrika Spårebo(S) Kenneth Östberg(S) Pelle Strengbom(S) Fehmi Paulus(S)



Hälso- och sjukvårdsnämnden 2026-02-12

Protokollsanteckning

Vänsterpartiet lämnar en protokollsanteckning till ärende 10, HSF250041

Vi noterar att det ekonomiska läget för hälso- och sjukvårdsförvaltningen ser betydligt bättre ut än de föregående två åren. Underskottet landade på -349 miljoner kronor vilket var 401 miljoner bättre än sämsta acceptabla resultat. Delvis beror det här förstås på personalens slit med att bedriva sjukvård trots tuffa besparingskrav, delvis på ökade statsbidrag och minskad hyrbemanning.

Det finns dock andra delar i årsredovisningen som oroar oss mycket. En sådan är att antalet akuta besök bland befolkningen som är över 80 år ökar – trots att en uttalad inriktning i omställningen till nära vård är att de allra äldsta och sköraste i möjligaste mån ska tas omhand tidigare så akutvård kan undvikas. Även när det gäller kroniskt sjuka går utvecklingen åt fel håll. De påverkbara vårdtillfällena i slutenvården ökar i stället för att minska. Det förebyggande arbetet när det gäller de grupperna tycks inte vara tillräckligt utifrån behoven.

De nationella screeningprogrammen är viktiga verktyg för en bättre folkhälsa. Dock minskade täckningsgraden för mammografi och tarmcancerscreening, både jämfört med utfallen för 2024 och med målen för 2025. Det är viktigt att undersöka vad detta beror på så att följsamheten kan förbättras.

Det är glädjande att västmanlänningarna har ett högt förtroende för sjukhus, vårdcentraler och tandvården, men av någon anledning har deras syn på 1177 Vårdguidens E-tjänster blivit mindre positiv än tidigare. Att invånarna i större utsträckning kan hantera sina sjukvårdsärenden digitalt är viktigt och helt nödvändigt om vårdens resurser ska räcka till. Dessutom minskar risken att de vänder sig till nätläkare om regionens egna digitala tjänster upplevs smidiga.

Målen gällande antalet iKBT-behandlingar inom primärvården uppnåddes inte 2025. Med tanke på att så stor del av befolkningen lider av psykisk ohälsa behöver tillgängligheten till terapeutisk behandling vara av högsta prioritet.

Vi vill också hålla ett vakande öga på personalomsättningen som ökade i fjol. Viss rörlighet i en organisation är ett friskhetstecken, men om ovanligt många anställda lämnar regionen samma år kan det tyda på strukturella brister.

Heidi-Maria Wallinder (V)

Hälso- och sjukvårdsnämnden 26-02-12

Protokollsanteckning gällande ärende 10, Årsredovisningen 2025 för HSF.

Från Centerpartiet tar vi möjligheten att kommentera årsredovisningen som vi fått till Hälso- och sjukvårdsnämnden.

Mycket bra görs i förvaltningen men vi ser också att det finns mål som inte nås. Vi ska jobba med förebyggande åtgärder och då är det bekymmersamt att vi inte förbättrar följsamheten till de nationella screeningprogrammen som vi har. 2 av 4 har försämrats, en vet vi inget om och den 4:e uppnår vi målet dock en försämring från 2024.

Tillgänglighetsmåttan uppfyller vi inte men där ska BUP:s förbättring lyftas anser vi. Dock är det en bit kvar till måluppfyllelse. Besök och åtgärd för specialistvården har ej förbättrats jämfört med 2024 utan tyvärr ser vi en liten försämring.

Vårdrelaterade infektioner i slutenvården uppnår målet men är försämrat sedan 2024 vilket är lite oroväckande. Trots det arbete som är nedlagt kring nära vård så ökar påverkbar slutenvård vid kronisk sjukdom med nästan 3% och antalet akutbesök för +80år/1000 invånare ökar med 7,8%.

Gällande vår personal så fortsätter vi minska hyrbemanningen men målet som är satt uppnås inte. Sjukfrånvaron minskar men når inte heller målsättningen och personalomsättningen ökar från 2024.

Gällande ekonomin så har förvaltningen fortfarande ett stort underskott om -349 miljoner kronor som måste hanteras. Centerpartiet efterlyser förslag från de styrande partierna om hur de avser att sänka kostnaderna framöver. Vi noterar att de har fattat beslut om att riva, bygga nytt och renovera Köpings sjukhus till en kostnad om 1,8 miljarder samtidigt som vi genomför byggnationen av ett nytt akutsjukhus i Västerås. Vi har inte fått besked om hur styret avser att finansiera detta och det kommer att belasta hälso- och sjukvårdsförvaltningen budget med höjda hyror då vi nu lånar för att kunna klara av byggnationen.

För Centerpartiet

Barbro Larsson (C) regionråd, ersättare HSN